

Profiel lid raad van toezicht ZorgCoöperatie Brabant

Profiel schets van de raad van toezicht

De raad van toezicht dient in zijn samenstelling aan te sluiten op de werkwijze van de coöperatie, betrokken te zijn op de regio Eindhoven/Helmond, de diversiteit van de Nederlandse samenleving te weerspiegelen en over voldoende relevante deskundigheid te beschikken.

Dat leidt tot de volgende criteria voor de samenstelling van de raad van toezicht:

- leden voldoen aan de gestelde eisen, zoals opgenomen in de profielschetsen;
- tenminste een derde van de leden is vrouw; tenminste een derde van de leden is man;
- een meerderheid van de leden is woonachtig in zuidoost brabant;
- binnen de raad is specifieke deskundigheid aanwezig op de volgende terreinen:
 - o zorg, bij voorkeur in het werkgebied van de coöperatie
 - o financiën en bedrijfsvoering, in het bijzonder met betrekking tot de financiering van de zorg in WMO, Jeugdwet en Wlz
 - o HRM- en organisatieontwikkeling;
 - o bestuurlijke verhoudingen in overheid en zorg.

Algemeen profiel lid van de raad van toezicht

Voor alle leden van de raad van toezicht geldt het volgende algemene profiel:

- De leden dienen de uitgangspunten van de coöperatie, zoals verwoord in de statuten te onderschrijven.
- De leden van de raad van toezicht hebben zitting zonder last of ruggespraak.
- Elk lid van de raad van toezicht dient geschikt te zijn om de hoofdlijnen van het totale beleid te beoordelen. Bepaalde leden beschikken daarnaast over specifieke deskundigheid die noodzakelijk is voor de vervulling van hun taak.
- Als voor elk lid geldende functie-eisen zijn te noemen:
 - o ervaring in het besturen van organisaties, waarbij de complexiteit als gemiddeld mag worden verondersteld;
 - o inzicht in zorgverleningsvraagstukken;
 - o goed analyserend vermogen;
 - o academisch, respectievelijk hbo- werk en denkniveau;
 - o kunnen omgaan met verantwoordelijkheid op afstand, zodanig dat de toezichthoudende functie voldoende inhoud heeft en er voldoende zicht is op procedures en op processen;
 - o bereid zijn de functie van toetsing, advisering en ondersteuning op een actieve manier in te vullen;
 - o betrokkenheid met de zorg in het algemeen en de zorgverlening van ZorgCoöperatie Brabant in het bijzonder;
 - o maatschappelijke betrokkenheid en bereidheid tot verantwoording, zoals voorgeschreven in de Zorgbrede Governancecode (legitimering);
 - o voldoende tijd ter beschikking hebben om vergaderstukken te bestuderen en vergaderingen bij te wonen en voor kennisneming van literatuur op het gebied van voor ZorgCoöperatie Brabant relevante zorg- en dienstverlening.
- Leden van de raad van toezicht voldoen in het algemeen aan de volgende kwaliteitseisen:
 - o het kunnen beoordelen en toetsen van het bestuur met relatief beperkte, doch relevante informatie;
 - o mee kunnen denken met bestuur en de algemene vergadering en deze waardevolle adviezen kunnen geven, zonder op hun stoel te gaan zitten;
 - o de ontwikkelingen in de zorg en de maatschappij volgen en weten wat er in de organisatie gaande is;
 - o begrip hebben van complexiteit van een organisatie waarin zorgverleners werken die in de context van de zorgvraag, het organisatiebeleid en de eigen professie, zelfstandig beslissingen nemen;

Profiel lid raad van toezicht ZorgCoöperatie Brabant

- gevoel hebben voor precare situaties en onderstromen kunnen opvangen en die vertalen naar een voldoende abstractieniveau om een beleidsdiscussie aan te gaan;
- in staat zijn de dialoog met het bestuur te voeren en in staat zijn deze kritisch doch constructief te bevragen. Daarbij dient men te beschikken over een onafhankelijke creatieve geest en over de gespreksvaardigheid om zaken boven tafel te krijgen, waarbij de verhoudingen goed blijven en waarbij de bereidheid aanwezig is zich te laten overtuigen;
- initiatief nemen door in het gesprek brengen van de eerdergenoemde onderstromen;
- initiatief nemen ten aanzien van de eigen ontwikkelingen als toezichthouder.

Aanvullend profiel portefeuille 'Bedrijfsvoering'

Aanvullend op het algemene profiel van het lid van de raad van toezicht dient de portefeuillehouder 'Bedrijfsvoering':

- te functioneren als deskundige op het gebied van bedrijfsvoering en zorgfinanciering in het bijzonder en is aanspreekpunt voor de leden van de raad van toezicht en het bestuur inzake allerhande zaken en ontwikkelingen betreffende de bedrijfsvoering en financiering van de zorgcoöperatie;
- de portefeuillehouder Bedrijfsvoering dient:
 - zicht te hebben op de ontwikkelingen in de markt en ontwikkelingen bij de overheid op het terrein van bedrijfsvoering en zorgfinanciering;
- daartoe dient de portefeuillehouder:
 - heeft bij voorkeur ervaring als bestuurder met bedrijfskundige en bedrijfsvoeringsvraagstukken (waaronder (zorg)financiering) opgedaan bij een zorgorganisatie, vergelijkbaar met de leden van ZorgCoöperatie Brabant;
 - beschikt over gedegen financiële en ICT kennis blijkend uit werkervaring en opleiding en een brede bedrijfskundige achtergrond;
 - heeft ervaring met risicomangement, bij voorkeur in de zorgsector;
 - heeft kennis en een scherp oog voor een gezonde (financiële) bedrijfsvoering, kan dit plaatsen in het grotere geheel;
 - is inhoudelijk, breed onderlegd, beschikt over strategisch conceptueel denkvermogen en heeft een overstijgende visie: grijpt er overheen en stelt juiste vragen.